Post-labellisation

01/02/2018

PÔLE MECATECH

LE PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ WALLON EN GÉNIE MÉCANIQUE

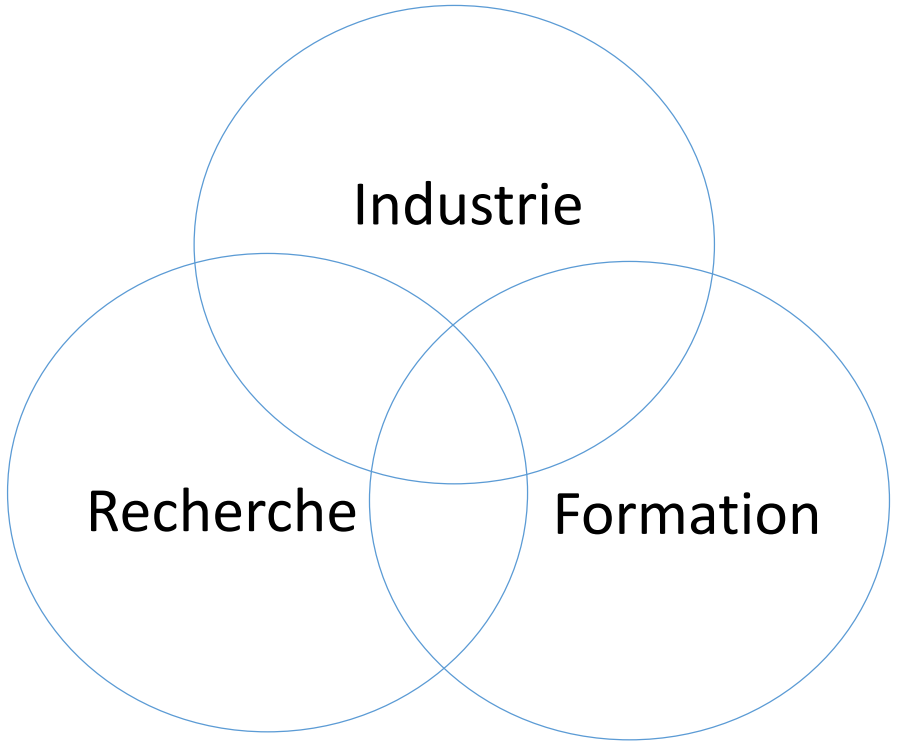
Let’s celebrate!

3 appels à projets en 2017 et 8 projets labellisés

- ADRIC
- NEUROPV
- CHIMIDEROUIL
- NEXT GENERATION POWDER
- RADIANTPLUS
- OPUS
- RUBBER GREEN CYCLE
- FAB+

Le Pôle MecaTech – la mission d'un pôle de compétitivité

La **mission** d'un pôle de compétitivité est de créer une **dynamique industrielle** génératrice d'emplois et de valeur ajoutée en aidant les acteurs **à progresser vers l'excellence** par le développement de projets **collaboratifs** (R&D, Investissement, Formation)



Bilan de 2006 à 2016

113 PME
(180 participations à des projets)

34 Grandes Entreprises
(96)

108 laboratoires universitaires
(160)

17 centres de recherche
(72)

9 hautes écoles
(6)

3 centres de compétence
(22)

PME
114,0 MM dont 43,0 MM d'investissement privé

GRANDES ENTREPRISES
79,5 MM dont 42,3 d'investissement privé

UNIVERSITÉS
54,9 MM

CENTRES DE RECHERCHE
25,5 MM dont 7,8 d'investissement privé

HAUTES ÉCOLES
1,2 MM

CENTRES DE COMPÉTENCES
9,8 MM dont 1,2 d'investissement privé

105 projets labellisés

Investissement: 285MM€

284 acteurs

536 participations

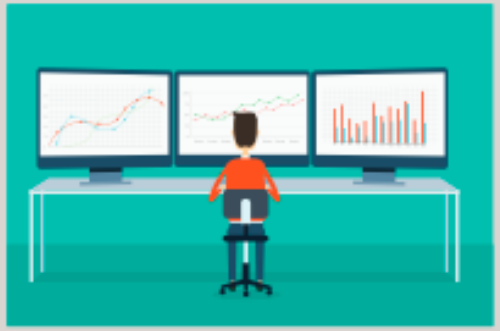
2140 emplois créés par les entreprises du Pôle

PÔLE MECATE
LE PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ WALLON EN GÉNIE MÉCANIQUE

WALLONIA CLUSTERS · LES PÔLES de COMPÉTITIVITÉ · PLAN MARSHALL 4.0 · Wallonia.be EXPORT INVESTMENT

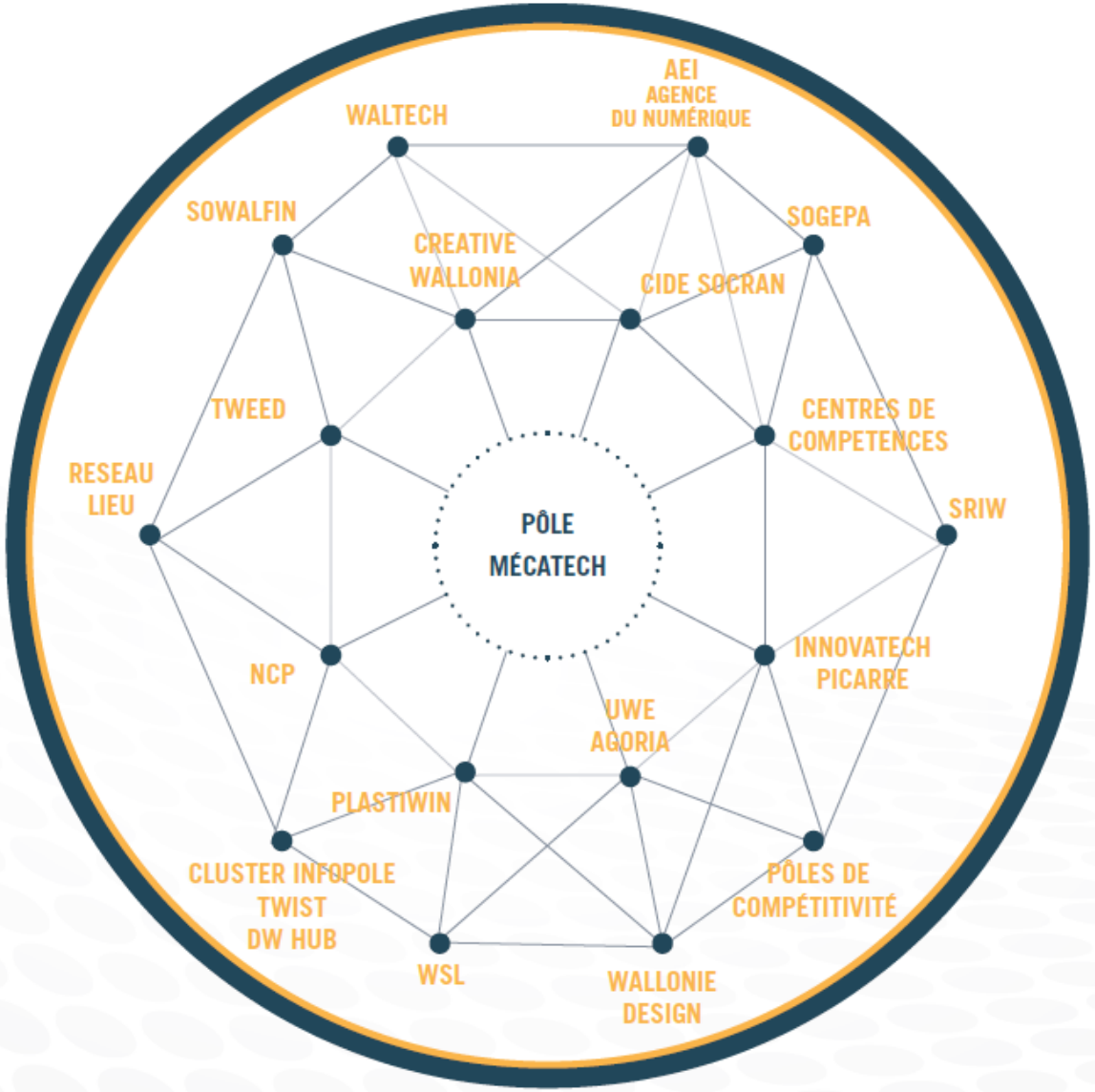
Les entreprises le long de la chaîne de valeur

EXPLORER	IMAGINER	EXPERIMENTER	SELECTIONNER	DEVELOPPER	VALORISER
Choisir le bon projet en fonction de sa stratégie et des opportunités	Bien associer le besoin aux technologies pour assurer la création de valeur	Valider le concept pour confirmer la valeur	Valider la faisabilité technique et économique	Recherche et développement et industrialisation	Produire avec une parfaite maîtrise des coûts et des délais Faire connaître l'offre pour engendrer du CA et une marge à la mesure du risque



STRATEGIE ETUDE QUANTITATIVE VEILLE &IDEATION	BUSINESS MODEL ETUDE QUALITATIVE ETUDE d'USAGE RECHERCHE DE PARTENAIRES	ETUDE DE FAISABILITE BUSINESS PLAN FINANCEMENT	GESTION DE PROJET RECHERCHE & DEVELOPPEMENT INDUSTRIALISATION	PRODUCTION COMMUNICATION INTERNATIONAL

Le réseau des partenaires



PÔLE MECATECH
LE PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ WALLON EN GÉNIE MÉCANIQUE

WALLONIA CLUSTERS
LES PÔLES de COMPÉTITIVITÉ
PLAN MARSHALL 4.0
Wallonia.be
EXPORT INVESTMENT

Les filières

- USINE 4.0
- MEDICAL DEVICES – MEDTECH WALLONIA
- TRAITEMENT DE SURFACE - WALIBEAM
- IOT – WALIWAVE / THE LABS @ WSL
- ENERGIE
- …

La gestion de projet – le suivi

Consortium = engagement

- ***Mettre tout en œuvre pour atteindre les objectifs dans les délais fixés***
- ***Mettre tout en œuvre pour maximiser la valorisation industrielle***

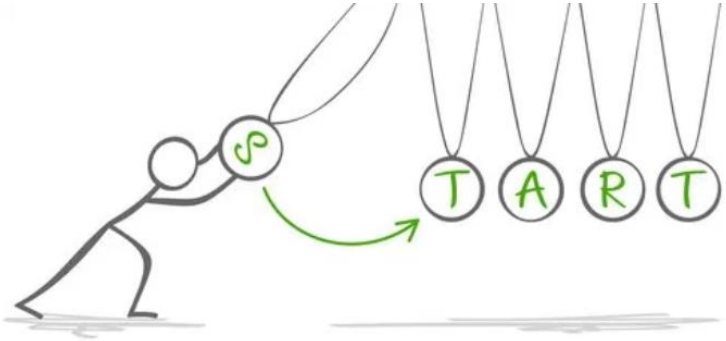
Accord de consortium = contrat de collaboration entre partenaires

- Conditionne la date de démarrage du projet
- Le Pôle est signataire
- Canevas fourni
- Aides/conseils

Conventionnement = contrat avec l'administration

- Fige la réalisation du projet (date de démarrage, Gantt, budget, …)
- Réunion préparatoire
- Relation avec la DGO6

La gestion de projet – le suivi



Démarrage du projet = Kick-off

Coordinateur

- Rappel des objectifs du projet :
  - Techniques
  - Retombées économiques/emplois
- Rappel du Gantt
- Gestion du Go/No Go
- Gestion du budget
- Rappel des dispositions ADC

Partenaires

- Présentations des compétences
- Rôles et activités

DGO6

- Gestion administrative (rapports et DC)

Pôle

- Présentation et rôle du Pôle
- Engagements vis-à-vis du Pôle

Tous

- Outils/procédure d'échange/stockage

La gestion de projet – le suivi

Réunions de suivi = Comité de Pilotage :

Coordinateur

- Rappel des objectifs globaux du projet :
  - Techniques
  - Actualisation du business plan global
  - Retombées économiques/emplois
- Gantt : situation
- Gestion du Go/No Go
- Gestion globale du budget

Partenaires

- Développements techniques
- Perspectives de valorisation

La gestion de projet – le suivi

Echanges avec le Pôle

Ce qu'on attend de vous:

- Une copie scannée de :
  - Accord de consortium
  - Convention
  - Rapport d'activités/techniques/synthèses
  - Avenants
  - …
- Participation aux COPIL
- Rapport d'activités du Pôle
- Suivi par le CA et les experts : milieu et fin de projet

La gestion de projet – le suivi

Implication du Pôle

Ce que le Pôle peut vous offrir:

- Aide à la gestion
- Relais avec l'administration
- Gestion du Go/No Go
  - Préparation/soumission du rapport
  - Interaction avec le Jury/administration
- Créativité :
  - Développement du produit
  - Perspectives de valorisation
- Soutien à la valorisation
  - Diversification des perspectives
  - Recherche de partenaires industriels
  - Réseau de partenaires publics
  - Support à l'industrialisation (Factory 4.0)

Administration: affiliation, cotisation & SSF

Ce qu'on attend de vous:

- Membre d'un consortium: affiliation obligatoire
- Paiement d'une cotisation annuelle, montant selon la taille de l'entreprise
- Paiement d'un SSF sur subsides octroyés
- Communication de tout changement dans l'entreprise
- Désaffiliation à signifier dans les meilleurs délais

La Communication

Aujourd'hui, le Pôle MecaTech, c'est:

3 EVENEMENTS MAJEURS EN 2017:

ESA TECHNOLOGY TRANSFERT
7 JUIN

TWEED MEETS MECATECH
19 SEPTEMBRE

ICT MEETS MECATECH
17 OCTOBRE

12 NEWSLETTERS ENVOYÉES À 547 ABONNÉS

TWITTER

829 abonnés

147 abonnements

273 tweets

LINKEDIN

Groupe "MecaTech Competitiveness Cluster"
307 membres

ETUDES DE MARCHES FROST & SULLIVAN COMMANDEES PAR DES MEMBRES:

35

La Communication

Ce que le Pôle peut vous offrir:

Visibilité pour le projet et l'entreprise, via :

- Nos réseaux sociaux
- Focus dans la Newsletter
- Article **Success Story** sur site web
- Brochures (ex.: livre projets remis à jour régulièrement)

Aide à :

- L'organisation d'événements, de conférences de presse
- Diffusion d'informations

Participation à divers événements, avec comme objectifs :

- Réseautage
- Partenariats
- Business

La Communication

Ce qu'on attend de vous:

- Respect du « label » Pôle MecaTech, i.e. citer MecaTech (dans le texte et/ou visuellement) lors de chaque communication vers l'extérieur (ex.: communiqué de presse, présentations PowerPoint, etc.)

- Envoi de votre logo en HD ainsi que d'une photo représentant le projet et un court descriptif (pour site web, mise à jour du livre)

Factory 4.0

Interreg
France-Wallonie-Vlaanderen
UNION EUROPÉENNE
EUROPESE UNIE

GoToS3
Factory 4.0

Interreg Factory 4.0

- PME *
- Hainaut / Namur / Luxembourg *
- 100% financé par l'Interreg
- Minimis

* d'autres mécanismes de financement entrent en jeu pour les entreprises « non éligibles »

Partenaires / Partners

cetim, citc, mecanov', NFID, Pôle MecaTech, POM, sirris

Cofinanceurs / Medefinanciers

Union Européenne, Région Hauts-de-France, Wallonie, west-vlaanderen, Agentschap Innoveren & Ondernemen, Vlaanderen

Avec le soutien du Fonds européen de développement régional /
Met steun van het Europees Fonds voor Regional Ontwikkeling

Méthodologie d'accompagnement

Phase 1

- **Etape 1: Diagnostic stratégique**
- **Etape 2: Diagnostic opérationnel**

2-3 jours

Phase 2

- **Diagnostic ciblé et écriture des plans d'action**

5-7 jours

Phase 3

- **Suivi des plans d'action**

1 jour

Bilan actuel

33 entreprises en cours :

- Secteur génie mécanique au sens large : 24 (Micromega Dynamics, Neoceram, JD'C Innovation, Ceteor, …)
- Secteur des services : 4 (RVC, Recma, IndustryLed, Sertip)
- Agro-alimentaire : 3 (Eytelia, Bister, Abbaye des Rocs)
- Chimie : 1 (Dequenne Chimie)
- Bois : 1 (MathyByBols)
- Construction : 1 (IsoHemp)

Bilan actuel

Les différents types d'actions prioritaires confirmés ou envisagés :

- Excellence opérationnelle : 24
- Automatisation / robotisation : 16
- Maîtrise des process / capteurs / IOT : 14
- ERP / planning : 12
- Ventes / Marchés : 9
- Achats : 7
- Organisation / RH : 7
- Formation : 6
- Qualité : 4
- Economie circulaire : 2

Premiers enseignements

- L'excellence opérationnelle demeure un enjeu majeur et prioritaire
- La planification est une difficulté importante
- Ouverture à l'automatisation et la robotisation
- La digitalisation est encore méconnue (cloud, big data, AR/VR, …)
- La difficulté de l'organisation interne et les RH sont sous-estimées

Exemple de diagnostic en cours

Assemblage de boosters de batteries (Liège)

Difficultés :

- ❖ Management humain difficile
- ❖ Production peu efficace
- ❖ Supply chain peu maîtrisée

Actions :

- ❖ Déploiement de 2 lignes lean dans l'atelier
- ❖ Création d'un nouveau planning digital
- ❖ Détermination d'un nouvel organigramme
- ❖ Coaching de management de 1ère ligne
- ❖ Mise en place d'un processus de supply chain amélioré

Exemple de diagnostic en cours

Production de blocs de chanvre (Namur)

Difficultés :

- CA en évolution importante
- Stock de produits finis énorme
- Maîtrise « au feeling » du process
- Passage récent en 2 pauses

Actions :

- Discussions technologiques de solutions de réduction des stocks de produits finis
- Installation de capteurs de maîtrise du processus et de la qualité
- Préparation au passage en 2 pauses

Exemple de diagnostic en cours

Production de compléments alimentaires (Hainaut)

Difficultés :

- Normes qualité
- Fin de chaîne de production très manuelle
- Stocks IN et OUT importants et mouvants

Actions :

- Analyse de la chaîne de production pour discussion de solutions d'automatisation (robotisation)
- Capteurs de maîtrise de la qualité (analyse images)
- Gestion du stock via réalité augmentée

L'international

Positionnement du Pôle :

- Prolongement de la stratégie du Pôle centrée sur les projets => faciliter le montage de projets internationaux

- Ciblage géographique : sélectivité importante
  - ✓ *Priorité aux Pays limitrophes & couverture progressive de la Banane Bleue Européenne (Pays-Bas, Allemagne, Luxembourg, Hauts de France, Lorraine-Champagne-Ardenne, Suisse, Rhône-Alpes, Pays Basque, …)*
  - ✓ *Quelques actions ponctuelles plus lointaines: Massachussetts, Québec*

- Thèmes prioritaires:
  - ✓ *Axe Numérique/Industrie 4.0/Automatisation (including Additive Manufacturing)*
  - ✓ *Economie circulaire / Reverse Metallurgy*
  - ✓ *MedTech*
  - ✓ *Energie/Environnement*
  - ✓ *Traitement de surface (IS)*

L'international

Types de support/actions à l'international proposés par le Pôle : 4 types

- **Montage & valorisation de projets d'innovation** de dimension internationale : réseautage et contacts avec des pôles étrangers, organisation de missions technologiques « exploratoires » ou « tailor made », séances de transfert technologique (CERN, ESA, …)
  - ✓ *Foires/Missions commerciales/Export: pas dans le « core business » du Pôle, mais actions conjointes avec opérateurs spécialisés dans les thèmes prioritaires (ex.: TWEED)*

- **Attraction & renforcement des investissements étrangers** : en collaboration avec la branche investissement AWEX

- **Veille et sensibilisation des membres** : séminaires thématiques, accès études de marché, …

- **Financement** : Accompagnement NCP/MecaTech des porteurs de projet pour les projets européens (H2020, EraNet, …) ; Participation à des réseaux européens pour ouvrir des opportunités (réseau VANGUARD, …), montage de projets pour le Pôle (INTERREG, H2020) bénéficiant aux membres

L'international

Programme 2018 (Draft)

	Prospection / Missions (pour membres)	Promotion	Création de Réseaux (C2C)	Financement *(Projet pole & projes membres)*
Numérique	• Hanover Messe • Salon Smart industry Paris • Mission Pays Basque (thème 2)	• Action dissémination Projet Factory 4.0 • Action Dissémination Projet Robotix Academy	• Mission(s) Intercluster en lien avec le projet IOT4 industry (H2020)	• Factory 4.0 (INTERREG) • Robotix Academy (INTERREG) • IOT4Industry (H2020) • SMAFE (INTERREG)
Medtech	• Action Leansquare US (NY) pour startups • Suisse - Mission cluster partenaire à définir (thème1)	• Site Medtech Wallonia • Inauguration Event MedTech Wallonia	• Health Tech Belgium • Echange exploratoire partenaires suisses • S3 Platform Medtech (Lyon, CEA)	• Accelérateur Fédéral • Projet OPENBAR (CEA)
Reverse Metallurgy	• Mission en lien avec Vanguard (Italie ou Allemagne (Saxe))		• Candidature wallonne (Reverse metallurgy) dans le cas Vanguard Re/De Manufacturing • KIC Raw materials	• Re/de Manufacturing project pilot • Projet XPORECYMAT (internationalisation des entreprises du recyclage des métaux
Energie *(partenariat avec TWEED)*	• Mission Pays Basque avec TWEED (thème 1) • Mission TWEEED/WBI au Energy Campus de Nuremberg		• Exploration pistes avec KIC INNO ENERGY	
Traitement de surface	• Hanover Messe • Suisse - mission cluster partenaire à définir (thème 2) (WALLIBEAM)	• Inauguration WALLIBEAM (Mars)		
Transversal	• Rencontre CERN transfert technologique • ESA Transfert Technologique • Rencontre Grands Comptes/Pépites pôle	• MecaTech Day	• Initiative Vanguard	• Projets H2020 (Avec NCP) – Information/veille pour les membres & parcours

L'international

Exemples d'actions en cours

VANGUARD INITIATIVE
New growth through smart specialisation

- Réseau VANGUARD :
  - ✓ *Candidature de la plateforme Reverse Metallurgy au demo-case « Re-De Manufacturing »*
  - ✓ *Pilot 3D Printing => montage par le SIRRIS d'un demo-case formation Additive Manufacturing*
  - ✓ *Pilot Nano Enabled Products => Demo-case dédié au Printed Electronics proposé par le Baden Wurtemberg (KIT/Nanomat)*
    - 2 projets européens de type Era-Net en cours de montage avec des Wallons
    - Workshop 11 avril 2018 Printed Electronics à Karlsruhe – mission possible

European Commission
HORIZON 2020

- Projet européen IOT4INDUSTRY (INNOSUP)
  - ✓ *Projet H2020. Objectif : accélérer la diffusion de technologies IOT dans l'Industrie via mini appels à projets*
    - Vouchers technologiques pour projets collaboratifs entre PME et/ou centres de recherche
    - Démarrage 2ème trimestre 2018

Carte des Régions partenaires du Pôle (Projets Européens)

Midlands

Luxemburg

Hauts-de-France

Champagne Ardenne

Rhône-Alpes Auvergne

PACA

South NL

Flandre

Aachen Region

Saxony

Baden-Wurtemberg

Piemont

Lombardy

PÔLE MECATECH
LE PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ WALLON EN GÉNIE MÉCANIQUE

WALLONIA CLUSTERS

LES PÔLES de COMPÉTITIVITÉ

PLAN MARSHALL 4.0

Wallonia.be EXPORT INVESTMENT

Pour résumer…

Le Pôle MecaTech s’est donné comme mission de:

« créer une dynamique industrielle, génératrice d’emplois, par le montage, la réalisation et l’animation de projets autour des entreprises, centres de recherche et universités »

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!

- **Anthony Van Putte** | Directeur Général | anthony.vanputte@polemecatech.be | 0476 97 26 09
- **Danielle Aubry** | Chargée de Projets |danielle.aubry@polemecatech.be | 0489 17 06 82
- **Thibaud Van Rooden**| Directeur International| thibaud.vanrooden@polemecatech.be |0487 52 53 34
- **Jean Denoël** | Directeur Amélioration Continue | jean.denoel@polemecatech.be | 0488 83 34 64
- **Sébastien Pinoy** | Chargé de Projets| sebastien.pinoy@polemecatech.be |0470 21 71 32
- **Natalie Boever** | Office Manager| natalie.boever@polemecatech.be |081 20 68 50
- **Alice Szostak** | Communication Manager | alice.szostak@polemecatech.be | 0485 05 81 95